

# 政策を問う

しぶさわ・けん  
米系投資銀のJPモルガン、ゴールドマ  
ンサックス証券、大手ヘッジファンドのムーア・キャピタル  
・マネジメントなどを経て、平成13年、資産運用コンサルテ  
イング会社、シブサワ・アンド・カンパニーを設立。日本資  
本主義の父といわれる渋沢栄一から数えて5代目。46歳。

—米国では、投資家側が規  
制されている

「ただ、ファンド資本主義に  
は限界がある。株価を上げると  
いう面では経営陣とファンドの  
利害は一致し得るが、ファン

ドは合理的、効率的な行動を目指  
し高い価格になつたら早く売り  
たいので、時間軸のところは合  
わない。市場から長期志向のお  
金がどんどんなくなっているこ  
とは危惧するところだ。本来は  
長期のはずの年金なども10年、  
20年ではなく『今期どうか』と  
いう判断に流れがち。見えない  
価値、数字にならない価値をき  
らんと評価する投資も必要だ」

がぶつかるからこそ売りと買  
いがあるわけで、あのような超ア  
クティブ運用のファンドも必要  
だろう」



シブサワ・アンド・カンパニー 渋沢健代表

—ヘッジファンド規制は必  
要か

「1990年代の半ば以降、  
預金を集めて運用する銀行や年  
金基金など、普通の生活者に影  
響を与えるかねない主体がヘッジ  
ファンドに投資するようになっ  
てきた。投資家保護が必要にな  
なったといえ、情報開示の在り  
方が重要となつていて。90年代  
以降、ヘッジファンドも自ら開  
示に注意するようになってき  
た」

—規制は難しいという見方  
もあるが  
「一つ一つのファンドに縛  
りを付けて規制するのは非現  
実的。(98年に破綻した米大手

ファンドの) LTCM のような  
連鎖のリスクを防ぐのは必要だ  
が、細かな登録を要求すると、  
ファンドは規制の緩いシンガポ  
ールや香港に逃げてしまい、結  
局、国益にならない」

「ヘッジファンドはいわば資  
産運用業界のベンチャードで、起  
業家スピリット(精神)を持つ  
ている。自由にできることが大  
切で、投資家保護だけにこだわ  
ると日本の資産運用は絶対に世  
界になれない。米国以上の金  
融資産がある日本が世界一にな  
れるのはおかしい」

—確かに、日本人ファンド  
マネジャーの活躍は少ない  
「ベンチャードによいエン  
ジエル(出資者)が必要なよう  
は基本的に銀行や保険会社など  
家が参加する方がよい。価値観

## ヘッジファンド規制

# 情報開示の在り方が重要

に、よいファンドマネジャーが  
出てくるためには、よい投資家  
が必要だ。アメリカには腰が据  
わった投資家がいたが、日本で  
べく多くの価値観を持った投資  
家が参加する方がよい。価値観

(納富優香)